



CO₂-PRESTATIELADDER



CO₂-MANAGEMENT- EN REDUCTIEPLAN 2022

CONFORM DE EISEN VAN DE CO₂ PRESTATIELADDER
NIVEAU 5 HANDBOEK 3.1

keller

Auteurs:

Sjoerd Gombert - Coördinator Kwaliteit en Milieu, DKG Groep

Lisa van Hoof - Duurzaamheidscoördinator, DKG Groep

INHOUD

| | | | | | |
|-----------|---|-----------|----------------|--|-----------|
| 1. | INLEIDING EN VERANTWOORDING | 4 | 5. | CO₂-REDUCTIEPLAN | 13 |
| 1.1 | Leeswijzer | 4 | 5.1 | Beoordeling en voortgang CO ₂ -reductie | 13 |
| 2. | BESCHRIJVING VAN DE ORGANISATIE | 5 | 5.1.1 | Identificatie grootste verbruikers scope 1 & 2 | 13 |
| 2.1 | Beleidsverklaring | 5 | 5.1.2 | Controle op inventarisatie van emissies | 13 |
| 2.2 | Statement bedrijfsgrootte | 5 | 5.1.3 | Trends in (energie)verbruik en voortgang CO ₂ -reductie | 13 |
| 3. | EMISSIE-INVENTARIS RAPPORT | 6 | 5.1.4 | Voorgaande (energie)beoordelingen | 13 |
| 3.1 | Verantwoordelijke | 6 | 5.1.5 | Verbeterpotentieel | 13 |
| 3.2 | Basisjaar, referentiejaar en rapportage | 6 | 5.2 | Vergelijking met sectorgenoten | 14 |
| 3.3 | Afbakening | 6 | 5.3 | Hoofddoelstelling | 14 |
| 3.4 | Directe en indirecte GHG emissies | 7 | 5.3.1 | Scope 1 Subdoelstelling brandstofverbruik wagenpark | 14 |
| 3.4.1 | Het basisjaar 2015 | 7 | 5.3.2 | Scope 2 Subdoelstelling elektriciteit | 15 |
| 3.4.2 | Berekende GHG emissies | 8 | 5.3.3 | Scope 3 Subdoelstelling upstream | 15 |
| 3.5 | Vergelijk | 9 | 5.3.3.1 | Upstream transport | 15 |
| 3.6 | Verschil ten opzichte van het aantal kisten verbranding restafvalhout | 9 | 5.3.3.2 | Productieafval | 15 |
| 3.6.1 | | 10 | 5.3.3.3 | Woon-werkverkeer | 15 |
| 3.6.2 | GHG verwijderingen | 10 | 5.3.4 | Scope 3 Subdoelstelling downstream | 15 |
| 3.6.3 | Uitzonderingen | 10 | 5.3.4.1 | Downstream transport en distributie | 15 |
| 3.6.4 | Belangrijkste beïnvloeders | 10 | 5.3.4.2 | Gebruik van verkochte producten | 15 |
| 3.6.5 | Toekomst | 10 | 5.3.4.3 | End-of-Life verwerking van verkochte producten | 16 |
| 3.7 | Kwantificeringsmethoden | 10 | 5.4 | Maatregelen reductieplan | 16 |
| 3.8 | Emissiefactoren | 10 | 6. | STUURCYCLUS | 19 |
| 3.10 | Verificatie | 11 | 7. | TVB MATRIX | 20 |
| 3.11 | Rapportage volgens ISO 14064-1 | 11 | 8. | ENERGIE-MANAGEMENT ACTIEPLAN | 21 |
| 4. | ENERGIE MEETPLAN | 12 | 9. | COMMUNICATIEPLAN | 23 |
| 4.1 | Planning meetmomenten | 12 | 9.1 | Externe belanghebbenden | 23 |
| | | | 9.2 | Interne belanghebbenden | 23 |
| | | | 9.3 | Projecten met gunningvoordeel | 23 |
| | | | 9.4 | Communicatieplan | 24 |
| | | | 10. | PARTICIPATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN | 25 |
| | | | 10.1 | Actieve deelname | 25 |
| | | | 10.2 | Inventarisatie sector- en keteninitiatieven | 25 |
| | | | 10.3 | Lopende initiatieven | 26 |
| | | | COLOFON | 27 | |



1. INLEIDING EN VERANTWOORDING

Keller Keukens levert (direct en indirect) producten en diensten aan opdrachtgevers die bij aanbestedingen gunningvoordeel hanteren aan de hand van de CO₂ Prestatieladder. Deze opdrachtgevers zijn voornamelijk woningbouwcoöperaties en bouwbedrijven.

De CO₂ Prestatieladder kent vier invalshoeken:

- A. Inzicht**
Het opstellen van een onomstreden CO₂ footprint conform de ISO 14064-1 norm en daarmee inzicht krijgen in de CO₂-uitstoot van het bedrijf.
- B. CO₂-reductie**
De ambitie van het bedrijf om de CO₂-uitstoot te verminderen.
- C. Transparantie**
De wijze waarop een bedrijf in- en extern communiceert over haar CO₂ footprint en reductiedoelstellingen.
- D. Participatie**
De deelname van het bedrijf aan initiatieven (in sector of keten) om CO₂ te reduceren.

Keller Keukens heeft sinds april 2018 een CO₂-Bewust certificaat, niveau 3. Dit certificaat is uitgegeven door de Kiwa met certificaatnummer CO₂-K97544/01B. Doel is om in Q2-2023 te certificeren voor niveau 5.

Emissie-inventaris

Dit rapport richt zich op alle invalshoeken van de CO₂ Prestatieladder. In dit rapport wordt de emissie-inventaris van 2022 besproken. De CO₂ footprint geeft een inventarisatie van de totale hoeveelheid uitgestoten broeikasgassen: de GHG emissies. Daarnaast geeft het inzicht in de herkomst van deze emissies met een verdeling naar directe en indirecte GHG emissies (respectievelijk scope 1, scope 2 en scope 3 voor zakelijke km's en vliegereizen).

De inventarisatie is een verantwoording van eis 3.A.1 van de CO₂ Prestatieladder en is uitgevoerd conform de ISO 14064-1 "quantification and reporting of green house gas emissions and removals". In dit rapport wordt de CO₂ footprint gerapporteerd volgens § 7.3.1 van deze norm. In het laatste hoofdstuk is hiertoe een kruistabel opgenomen.

In de rapportage voor de CO₂ Prestatieladder wordt er onderscheid gemaakt tussen de scope 1, 2 en 3. Deze indeling is oorspronkelijk afkomstig uit het GHG-protocol.

De CO₂ Prestatieladder omvat de CO₂-emissie-inventaris de directe en indirecte emissies ten gevolge van de organisatieactiviteiten, onderverdeeld in scope 1, 2 en 3 emissies. Het gaat hier primair om de materiële (scope 1 en 2) en relevante (scope 3) emissies voor DKG Groep. Ten behoeve van niveau 5 van de CO₂ Prestatieladder zijn de scope 3 emissies en doelstellingen apart vermeld

1.1 LEESWIJZER

Dit document is ter bewijsvoering van de eisen van de CO₂ Prestatieladder. Per hoofdstuk wordt een eis behandeld. Hieronder een leeswijzer.

| Hoofdstuk in dit document | Eis in de CO ₂ Prestatieladder |
|---|--|
| Hoofdstuk 2: Beschrijving van de organisatie | 3.A.1, 3.B.2 en 4.A.2 |
| Hoofdstuk 3: Emissie-inventaris rapport | 3.A.1, 4.A.1 en 5.A.1 |
| Hoofdstuk 4: Energie meetplan | 2.C.2, 3.C.2 |
| Hoofdstuk 5: CO ₂ -reductieplan | 2.A.3, 3.B.1, 3.D.1, 3.D.2, 4.B.1 en 5.A.2-2 |
| Hoofdstuk 6: Stuurcyclus | 2.C.2 |
| Hoofdstuk 7: TVB-Matrix | 2.C.2, 5.A.3, 5.B.1 |
| Hoofdstuk 8: Energiemanagement actieplan | 3.B.2 |
| Hoofdstuk 9: Communicatieplan | 2.C.3 |
| Hoofdstuk 10: Participatie sector- en keteninitiatief | 3.D.1 en 3.D.2 |

2. BESCHRIJVING VAN DE ORGANISATIE

Hieronder volgt een korte beschrijving van de organisatie. Verdere informatie is te vinden op de website: www.kellerkeukens.nl

Keller Keukens is onderdeel van DKG. Keller Keukens produceert keukens voor de particuliere én zakelijke markt. Het hoofdkantoor zit in Bergen op Zoom. De organisatie heeft meer dan 400 medewerkers.

Missie / visie

Wat ons elke dag drijft is het bereikbaar maken van mooie keukens. Mooie keukens bereikbaar maken, daar staan wij elke dag voor op. We voelen ons persoonlijk betrokken. Dat is onze drive. Mooie keukens maken is niet zo'n uitdaging. Mooie, bereikbare keukens daarentegen wel. Dat haalt het allerbeste in ons boven. Bereikbaar én mooi. Mooi is voor iedereen anders. Mooi is persoonlijk. Daarom bieden we zoveel mogelijk keuzes in stijlen, kleuren en afwerking. Zo maken wij mooi persoonlijk.

Kwaliteit, Arbo en Milieu

Keller Keukens is sinds 1 april 2018 ISO 9001:2015 en ISO 14001:2015 gecertificeerd. Sinds december 2021 heeft de Elba keuken van Keller Keukens het Milieukeur-certificaat. De keuken voldoet tijdens de hele levenscyclus aan strenge eisen op het gebied van samenstelling van materialen, productiewijze en latere demontage.

Met CO₂-reductie is Keller Keukens al een aantal jaren bezig. Er zijn diverse energiebesparende maatregelen genomen in de keukenfabriek en het leasebeleid is aangepast.

Bekijk het volledige MVO verslag op www.kellerkeukens.nl/mvo

2.1 BELEIDSVERKLARING

Keller Keukens staat voor mooi, bereikbaar, persoonlijk en alert. Dit zijn niet alleen merkwaarden, ze begeleiden ons in alle beslissingen die wij nemen. Ook als het gaat om het milieu. Immers, we willen nog decennia lang kunnen genieten van de natuur en deze mooi houden voor volgende generaties. Om die reden is MVO een van onze strategische speerpunten. Alleen op die manier kunnen wij de juiste balans bereiken tussen People, Planet en Profit.

We hebben de afgelopen jaren veel aandacht besteed aan Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen, maar dit onvoldoende uitgedragen. Als marktleider in Nederland zien wij het als onze plicht om ook MVO als prioriteit onder de aandacht te brengen.

MVO is een speerpunt! We brengen meer structuur en snelheid aan en willen ook op het gebied van MVO de koploper in de keukenbranche zijn. We bestaan al 120 jaar en beseffen dat we alleen kunnen voortbestaan als we ons ook op dit gebied blijven onderscheiden.

2.2 STATEMENT BEDRIJFSGROOTTE

De totale CO₂-uitstoot in 2022 van DKG voor scope 1 en scop 2 (incl. zakelijke reizen¹) bedraagt 1.371,5 ton CO₂. DKG valt daarmee qua CO₂-uitstoot in de categorie Middelgroot bedrijf.

| | Diensten ¹² | Werken / leveringen |
|---------------------|--|--|
| Klein bedrijf | Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar. | Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 2.000 ton per jaar |
| Middelgroot bedrijf | Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar. | Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 10.000 ton per jaar. |
| Groot bedrijf | Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt meer dan (>) 2.500 ton per jaar. | Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt meer dan (>) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt meer dan (>) 10.000 ton per jaar. |

Tabel 4.1. Groottecategorieën CO₂ Prestatieladdervolgens Handboek CO₂ Prestatieladder 3.1.

Als organisatie hebben we ons meetplan met scope 3 emissies uitgebreid en zijn er doelstellingen bepaald om deze emissies samen met de keten te reduceren.

¹ hoewel 'business travel' conform het GHG protocol een scope 3 emissie categorie is, moeten deze emissies voor de CO₂ Prestatieladder worden meegenomen in de emissie-inventaris voor 3A.1.

3. EMISSIE-INVENTARIS RAPPORT

3.1 VERANTWOORDELIJKE

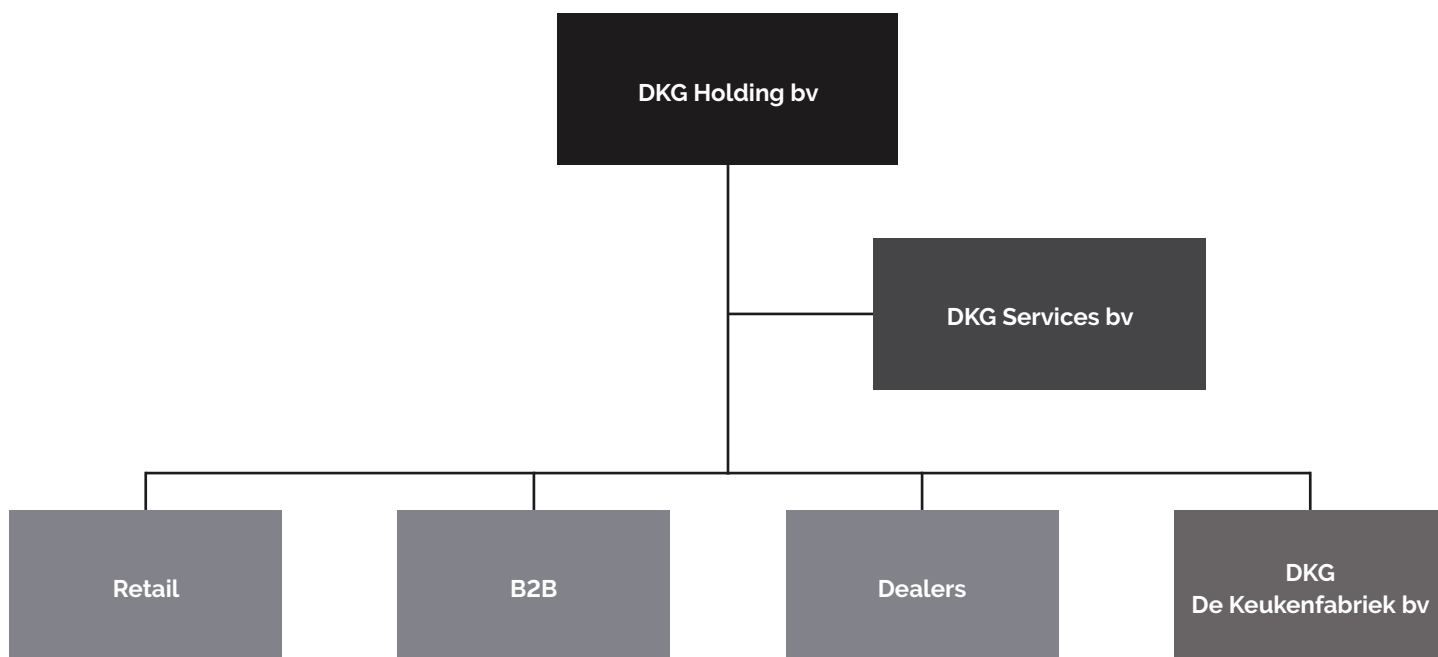
De verantwoordelijke voor de stuurcyclus CO₂-reductie alsmede alle activiteiten die hieraan gekoppeld zijn, zoals het behalen van de doelstellingen, is Sjoerd Gombert onder supervisie van COO DKG Holding Toine van Rooij. Hij rapporteert rechtstreeks aan de directie.

3.2 BASISJAAR, REFERENTIEJAAR EN RAPPORTAGE

Dit rapport betreft het jaar 2022; het basisjaar voor de CO₂-reductiedoelstellingen was bij de opstart het jaar 2015, omdat dit het jaar is dat er inzicht is gebracht in de CO₂-emissies. Vanaf certificering op niveau 5, zal het jaar 2022 het nieuwe referentiejaar worden.

3.3 AFBAKENING

Alle activiteiten van DKG Holding BV worden meegenomen in dit rapport met uitzondering van DKG Vastgoed. Deze entiteit is uitgesloten omdat de CO₂ Prestatieladder niet relevant is voor deze entiteit omdat de CO₂ emissies via de andere entiteiten gemeten en geregistreerd worden.



3.4 DIRECTE EN INDIRECTE GHG EMISSIES

In dit hoofdstuk worden de berekende GHG emissies toegelicht.

3.4.1 HET BASISJAAR 2015

| Scope 1 | Omvang | Eenheid | Conversiefactor | ton CO ₂ |
|---|---------|----------------|-----------------------|---------------------|
| Gasverbruik | 64.535 | m ³ | 1.887 | 121,8 |
| Brandstofverbruik wagenpark (diesel) | 196.571 | liters | 3.309 | 650,5 |
| Brandstofverbruik wagenpark (LPG) | 0 | liters | 1.806 | 0,0 |
| Brandstofverbruik wagenpark (benzine) | 112.925 | liters | 2.884 | 325,7 |
| Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen (diesel) | 0 | liters | 3.309 | 0,0 |
| Propaan | 0 | m ³ | 1.725 | 0,0 |
| Brandstofverbruik huur (diesel) | 0 | liters | 3.309 | 0,0 |
| Brandstofverbruik huur (LPG) | 0 | liters | 1.806 | 0,0 |
| Brandstofverbruik huur (benzine) | 0 | liters | 2.884 | 0,0 |
| Koudemiddelen | 0 | kg | n.v.t. | 0,0 |
| | | | Totaal scope 1 | 1.097,9 |

| Scope 2 | Omvang | Eenheid | Conversiefactor | ton CO ₂ |
|--------------------------|------------|---------|-----------------------|---------------------|
| Elektraverbruik - grijs | 10.081.040 | kWh | 649 | 6.542,6 |
| Elektraverbruik - groen | 0 | kWh | 0 | 0,0 |
| Verwarmingsetel | 72.335 | GJ | 15.300 | 1.106,7 |
| Zakelijke km priveauto's | 110.365 | km | 220 | 24,3 |
| Vliegreizen < 700 | 0 | km | 297 | 0,0 |
| Vliegreizen 700 - 2500 | 48.100 | km | 200 | 9,6 |
| Vliegreizen > 2500 | 207.360 | km | 147 | 30,5 |
| | | | Totaal scope 2 | 7.713,7 |

| | | | |
|--------------------------|--|--|--------------|
| Totaal scope 1, 2 | | | 8.812 |
|--------------------------|--|--|--------------|

3.4.2 BEREKENDE GHG EMISSIES

De directe en indirecte GHG emissies over 2022 worden onderstaand gepresenteerd:

| Scope 1 | Omvang | Eenheid | Conversiefactor | ton CO ₂ |
|---|--------|----------------|-----------------|---------------------|
| Gasverbruik | 18.398 | m ³ | 2.085 | 38,4 |
| Brandstofverbruik wagenpark diesel (B87 blend) | 62.363 | liters | 3.262 | 203,4 |
| Brandstofverbruik wagenpark (LPG) | 0 | liters | 1.806 | 0,0 |
| Brandstofverbruik wagenpark benzine (E10 blend) | 65.060 | liters | 2.784 | 181,1 |
| Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen diesel (B87 blend) | 42.188 | liters | 3.262 | 137,6 |
| Verwarmingsetel | 50.588 | GJ | 15.300 | 774,0 |
| Propaan | 0 | m ³ | 1.725 | 0,0 |
| Brandstofverbruik huur (diesel) | 0 | liters | 3.230 | 0,0 |
| Brandstofverbruik huur (LPG) | 0 | liters | 1.806 | 0,0 |
| Brandstofverbruik huur (benzine) | 0 | liters | 2.740 | 0,0 |
| Koudemiddelen | 0 | kg | n.v.t. | 0,0 |
| Totaal scope 1 | | | | 1.336,2 |

| Scope 2 | Omvang | Eenheid | Conversiefactor | ton CO ₂ |
|--|------------|---------|-----------------|---------------------|
| Elektraverbruik - grijs - grootzakelijk | 0 | kWh | 523 | 0,0 |
| Elektraverbruik - grijs - overig/onbekend | 0 | kWh | 337 | 0,0 |
| Elektraverbruik - groen - grootzakelijk | 19.976.450 | kWh | 0 | 0,0 |
| Elektraverbruik - groen - overig | 0 | kWh | 0 | 0,0 |
| Elektraverbruik laden auto's locatie ≠ BoZ | 9.115 | KWh | 523 | 4,8 |

| Scope 3 | Omvang | Eenheid | Conversiefactor | ton CO ₂ |
|--------------------------------|--------|---------|-----------------|---------------------|
| Zakelijke km's privé-autos | 98.088 | km | 193 | 18,9 |
| Vliegreizen > 700 | 5.934 | km | 234 | 1,4 |
| Vliegreizen 700 - 2.500 | 50.161 | km | 172 | 8,6 |
| Vliegreizen > 2.500 | 20.736 | km | 157 | 3,3 |
| Totaal scope 2 & 3* | | | | 37,0 |

| Scope 3 | Omvang | Eenheid | Conversiefactor | ton CO ₂ |
|--|-------------|---------|-----------------|---------------------|
| Aangekochte goederen en diensten | 142.016.852 | EUR | 77 | 109.646,6 |
| Upstream transport en distributie | 3.427.744 | km | 110 | 3.762,2 |
| Productieafval | 2.938.087 | kg | 290 | 853,1 |
| Woon-werkverkeer | 3.257.835 | km | 220 | 716,7 |
| Downstream transport en distributie | 4.265.644 | km | 110 | 4.681,9 |
| Gebruik van verkochte producten | 29.711.302 | kWh | 56 | 16.519,5 |
| End-of-life verwerking verkochte producten | 1.875.950 | kg | 366 | 686,6 |
| Totaal scope 3 | | | | 136.898,8 |

Totaal scope 1, 2 en 3 **138.238**

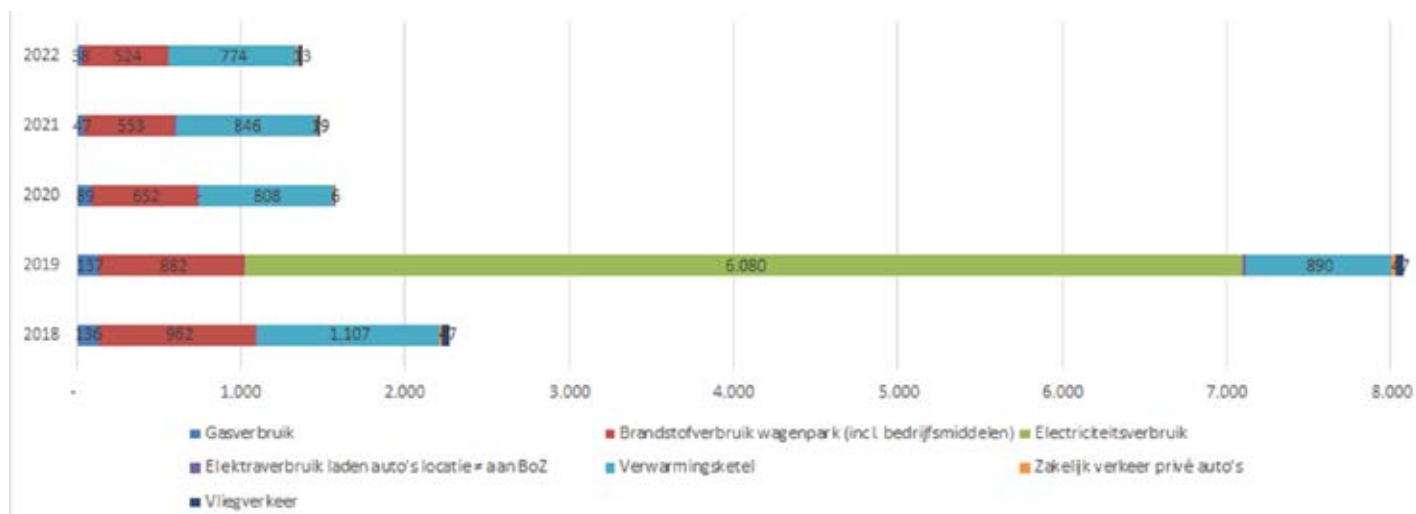
* materiële (scope 2) en relevante (scope 3) emissies

De verdeling tussen kantoren en productie voor Scope 1 en 2 (incl. zakelijk reizen) is niet volledig inzichtelijk. Gasverbruik is volledig ten behoeve van de kantoren en showroom. De verdeling van het elektra is ingeschat op 10% door de kantoren en 90% door de productie.

| Verdeling kantoor en productie | Kantoor/winkels | Productie |
|---------------------------------------|-----------------|----------------|
| Verwarming gas/verwarmingsetel | 115,6 | 696,6 |
| Brandstofverbruik | 181,7 | 342,3 |
| Elektraverbruik | 3,8 | 0,4 |
| Vliegreizen/zakelijke km's privé-auto | 32,2 | 0,0 |
| Totaal | 333,3 | 1.039,3 |

3.5 VERGELIJK

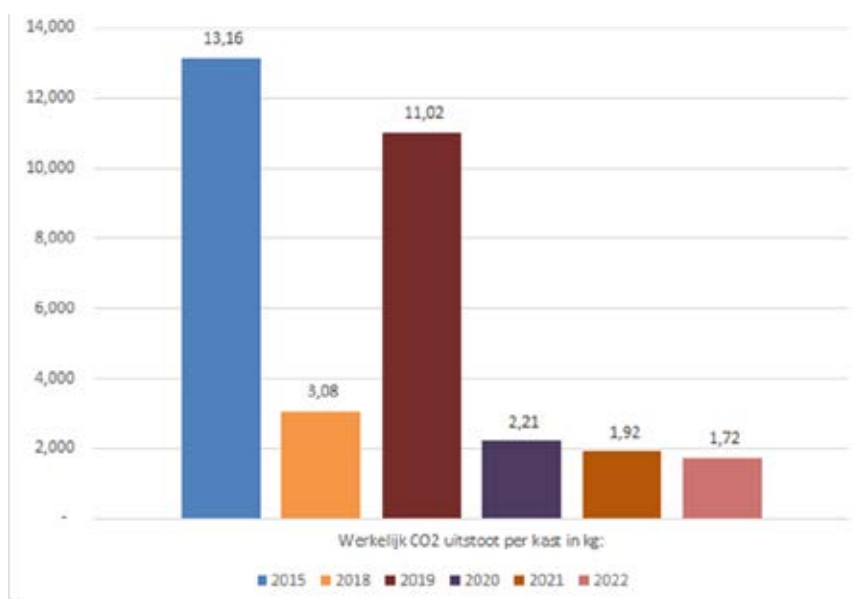
CO₂-emissie in ton DKG totaal



3.6 VERSCHIL TEN OPZICHTE VAN HET AANTAL KASTEN

| | 2015 (basisjaar) | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 (ref. jaar) | verschil 2022 - 2021 |
|--|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------|-------------------------|
| Hoeveelheid kasten (kasten) | 669.504 | 738.619 | 731.736 | 709.441 | 773.616 | 796.811 | 3,00% |
| CO ₂ -uitstoot per kast (in kilogram) | 13,16 | 3,08 | 11,02 | 2,21 | 1,92 | 1,72 | -9,95% |
| Totale uitstoot | 8.812 | 2.274 | 8.061 | 1.571 | 1.478 | 1.373 | -7,10% |

CO₂-uitstoot in kilogram per keukenkast



3.6.1 VERBRANDING RESTAFVALHOUT

De Keukenfabriek wordt verwarmd door een verwarmingsketel waarin het restafvalhout vanuit de keukenproductie wordt gestookt.

3.6.2 GHG VERWIJDERINGEN

De CO₂-uitstoot over scope 1, 2 en relevante scope 3 emissies in 2022 is achteraf door DKG Groep gecompenseerd via de initiatieven Trees for All, Climate Neutral Group en middels Carbon Farming bij ZLTO. Certificaten hiervan zijn beschikbaar bij DKG Groep. Deze compensatie is niet meegenomen in de CO₂ footprint omdat deze is uitgesloten binnen het CO₂ Prestatieladder Handboek.

Het elektriciteitsverbruik is vanaf 01-04-2017 tot en met 31-12-2018 groen ingekocht door middel van groene stroom uit Nederland. Garanties van Oorsprong zijn hiervoor beschikbaar bij DKG. Per 01-01-2020 is het elektriciteitsverbruik afkomstig uit groene stroom met Garantie van Oorsprong. (Nederlandse wind)

3.6.3 UITZONDERINGEN

Er zijn geen noemenswaardige uitzonderingen te noemen op het GHG Protocol.

3.6.4 BELANGRIJKSTE BEÏNVLOEDERS

Binnen DKG zijn geen individuele personen te benoemen die een dermate invloed op de CO₂ footprint hebben, dat gedragsverandering van deze individuele persoon alleen al zou zorgen voor een significante verandering in de CO₂ footprint.

3.6.5 TOEKOMST

De emissies in de paragrafen hierboven zijn vastgesteld voor de jaren 2020 t/m 2022.

Het doel voor de periode 2023-2025 is het verkrijgen van data om te komen tot meer realistische getallen i.p.v. schattingen of gemiddelden.

Een verdere reductie van het leasewagenpark door versneld de bedrijfswagens te elektrificeren en de mogelijkheden te onderzoeken voor gebruik van HVO diesel voor de overige bedrijfsmiddelen.

Als laatste zijn er mogelijkheden om de scope 3 emissies te verminderen, hiermee gaan we samen met onze stakeholders mee aan de slag.

Focus hierbij komt te liggen op de verdere verduurzaming van bedrijfs- en productieafval, upstream/downstream transport en distributie, woon-werkverkeer, gebruik en end-of-life verwerking van verkochte producten.

3.6.6 Significante veranderingen

Zoals in hoofdstuk 3 beschreven geldt 2015 als basisjaar en 2022 als referentiejaar. De voortgang van de reductie in CO₂-uitstoot zal beschreven worden in het CO₂ reductieplan.

3.7 KWANTIFICERINGSMETHODEN

Voor het kwantificeren van de CO₂-uitstoot is gebruik gemaakt van een voor DKG op maat gemaakt model. In het model kunnen alle verbruiken worden ingevuld. Vervolgens wordt de daarbij behorende CO₂-uitstoot automatisch berekend en vergeleken met het basisjaar. Hierbij zijn de actuele emissiefactoren van de website co2emissiefactoren.nl gehanteerd.

In hoofdstuk 4 van het CO₂ Management Plan van DKG Holding wordt beschreven waar de brongegevens per energiestroom vandaan komen.

3.8 EMISSIEFACTOREN

Voor de inventarisatie van de CO₂-uitstoot van DKG over het jaar 2022 zijn de emissiefactoren uit de CO₂ Prestatieladder 3.1 gehanteerd. Omdat het gaat om specifieke emissiefactoren op nationaal niveau, zijn de gehanteerde emissiefactoren zeer geschikt voor het omrekenen van de data van de broeikasgas activiteiten naar de daarmee gepaard gaande CO₂-emissies. Alle gebruikte emissiefactoren zijn opgenomen in de berekening van de CO₂ footprint. De emissiefactoren van DKG zullen te allen tijde meegaan met wijzigingen in de emissiefactoren van de CO₂ Prestatieladder 3.1. Voor de berekening van de CO₂ footprint van 2016 zijn emissiefactoren gebruikt van 14 juli 2022.

Er zijn geen "Removal factors" van toepassing.

Voor de verwarmingsketel is de directe conversiefactor voor een biomassa-installatie als uitgangspunt gehanteerd.

www.co2emissiefactoren.nl/lijst-emissiefactoren

De biomassa-installatie draait niet op vol vermogen. Vanwege de zachte winters en voor- en najaar verstoken we minder afvalhout afkomstig uit eigen fabriek.

Door isolatie van het dak van de fabriekshal in Q3-2020 is het vermogen van de biomassa-installatie teruggeschroefd tot gemiddeld <1.76 MW per uur. Dit zorgt voor een daling van de CO₂-uitstoot.

3.9 ONZEKERHEDEN

De gepresenteerde resultaten moeten worden gezien als de beste inschatting van de werkelijke waarden. Alle gebruikte gegevens voor de berekening van de CO₂-Footprint voor scope 1, 2 en relevantie emissies scope 3 zijn gebaseerd op facturen en/of werkelijk gemeten aantallen. Hierdoor is de onzekerheidsmarge zeer gering.

De berekening van scope 3 upstream transport gaat bij benadering uit van unieke leveranciers, unieke leveringen per leverancier en de gemiddeld afstand in km tot DKG.

Het woon-werkverkeer is binnen dezelfde scope gebaseerd op het aantal werknemers, werkweken/dagen en een ingeschatte sleutelverdeling van transportmethode.

De gegevens m.b.t. gebruik van apparatuur zijn gebaseerd op gemiddeld verbruik per toestel en verkochte aantal apparaten voor scope 3.

3.10 VERIFICATIE

De emissie-inventaris van DKG over het jaar 2021 en 2022 is geverifieerd door De Duurzame Adviseurs.

3.11 RAPPORTAGE VOLGENS ISO 14064-1

Dit rapport is opgesteld volgens de eisen uit ISO 14064-1, paragraaf 7. In Tabel 2 is een kruistabel gemaakt van de onderdelen uit ISO 14064-1 en de hoofdstukken in het rapport.

| ISO 14064-1 | § 7.3 GHG report content | Beschrijving | Hoofdstuk rapport |
|-------------|--------------------------|--|-------------------|
| | A | Reporting organization | 2 |
| | B | Person responsible | 3.1 |
| | C | Reporting period | 3.2 |
| 4.1 | D | Organizational boundaries | 3.3 |
| 4.2.2 | E | Direct GHG emissions | 3.4 |
| 4.2.2 | F | Combustion of biomass | 3.4 |
| 4.2.2 | G | GHG removals | 3.4 |
| 4.3.1 | H | Exclusion of sources or sinks | 3.4 |
| 4.2.3 | I | Indirect GHG emissions | 3.4 |
| 5.3.1 | J | Base year | 3.2 |
| 5.3.2 | K | Changes or recalculations | 3.4 |
| 4.3.3 | L | Methodologies | 3.5 |
| 4.3.3 | M | Changes to methodologies | 3.6 |
| 4.3.5 | N | Emission or removal factors used | 3.6 |
| 5.4 | O | Uncertainties | 3.7 |
| | P | Statement in accordance with ISO 14064-1 | 3.9 |
| | Q | Verification | 3.8 |

Tabel 2 | Kruistabel ISO 14064-1

4. ENERGIE MEETPLAN

Het energie meetplan bevat een aantal vaste onderdelen voor het up-to-date houden van het CO₂-managementsysteem. Het plan is opgezet om te zorgen dat het gehele CO₂-reductiesysteem voldoet aan de eisen van ISO50001, ISO 14064-1 en ervoor te zorgen dat gedurende het jaar continue verbetering plaatsvindt.

Sjoerd Gombert heeft de documentatie, welke betrekking heeft op het CO₂ beleid, in beheer. Hij draagt zorg voor het juist archiveren en het versiebeheer van de documenten. Hierdoor zijn de meest actuele versies altijd beschikbaar en kunnen oudere versies eenvoudig achterhaald worden. Het beleid is om een archief aan te maken met oudere versies en deze twee jaar te bewaren. Dit geldt tevens voor de MVO informatie op onze websites.

4.1 PLANNING MEETMOMENTEN

Voor het meten van de verschillende energiestromen is een plan opgesteld. In de onderstaande tabel is te zien wanneer energiefactoren gemeten worden en door wie en waar de informatie verkregen kan worden. De wijze waarop de verbruiken worden gemeten is de meest haalbare wijze, waarbij rekening wordt gehouden met het doel waarvoor de gegevens worden verzameld en de mate van detaillering die nodig is. De verantwoordelijke persoon voor het verzamelen van de gegevens is daarom op de hoogte van de wijze waarop deze gegevens in de emissie-inventaris verwerkt worden.

4.2 VESTIGING EN WAGENPARK

Scope 1 emissies

| Categorie | Meetmoment | Wie | Toelichting |
|---|---------------|-----------------------------------|---|
| Gasverbruik (in m ³ aardgas) | Elk half jaar | CO ₂ verantwoordelijke | Gegevens zijn inzichtelijk via online klantportaal |
| Brandstofverbruik materieel en auto's (in liters benzine, diesel & LPG) | Elk half jaar | CO ₂ verantwoordelijke | Standaard rapportages zijn ingesteld door HR zodat snel de kilometers en liters per auto inzichtelijk zijn. |

Scope 2 & 3 emissies

| Categorie | Meetmoment | Wie | Toelichting |
|---------------------------------|---------------|-----------------------------------|---|
| Elektriciteitsverbruik (in kWh) | Elk half jaar | CO ₂ verantwoordelijke | Gegevens real-time inzichtelijk via online klantportaal |
| Verwarmingsketel | Elk half jaar | CO ₂ verantwoordelijke | Deze ketel draait het hele jaar op half vermogen. |
| Zakelijke km privé auto's | Elk half jaar | CO ₂ verantwoordelijke | Standaard rapportages zijn ingesteld door HR zodat snel de kilometers en liters per auto inzichtelijk zijn. |
| Vliegkilometers | Elk half jaar | CO ₂ verantwoordelijke | Geboekte vliegreizen worden bijgehouden door DKG Dealers zelf, overige door de directiesecretaresse. |

5. CO₂-REDUCTIEPLAN

Dit hoofdstuk is ter onderbouwing van de eisen van de CO₂ Prestatieladder. Per hoofdstuk wordt een eis behandeld. Hieronder een leeswijzer.

| Hoofdstuk in dit document | Eis in de CO ₂ Prestatieladder |
|---|---|
| Hoofdstuk 5.1: Beoordeling en voortgang CO ₂ -reductie | 2.A.3, 3.B.1 |
| Hoofdstuk 5.2: Vergelijking sectorgenoten | 3.B.1 |
| Hoofdstuk 5.3: Hoofddoelstelling | 3.B.1 |
| Hoofdstuk 5.4: Maatregelen reductieplan | 3.B.1 |

5.1 BEOORDELING EN VOORTGANG CO₂-REDUCTIE

5.1.1 IDENTIFICATIE GROOTSTE VERBRUIKERS SCOPE 1 & 2

De 80% grootste emissiestromen in 2022 van DKG zijn:

- ✓ Biomassaketel t.b.v. verwarming 62%
- ✓ Brandstofverbruik Wagenpark 33%

5.1.2 CONTROLE OP INVENTARISATIE VAN EMISSIES

Een onafhankelijke controle op de emissie-inventarisatie is uitgevoerd op 17-03-2022, door Joop 't Sas (DKG De Keukenfabriek). Hierbij is geconstateerd dat de inventarisatie juist en volledig is.

5.1.3 TRENDS IN (ENERGIE)VERBRUIK EN VOORTGANG CO₂-REDUCTIE

Vanwege het Corona-virus is kantoor personeel gevraagd zoveel als mogelijk vanuit huis te werken en zijn zakelijk reizen geminimaliseerd. Dit beleid is doorgezet en waar mogelijk mag voor 50% vanuit huis gewerkt worden. Voor wat betreft de CO₂-uitstoot is dat goed.

Daarnaast is de verduurzaming van het wagenpark en van gas naar gasloos in de retailwinkels duidelijk zichtbaar, ook zijn we in staat om de biomassaketel beter te managen. Tezamen met de inkoop van groene stroom leidt dit tot een enorme daling in de CO₂-uitstoot.

Aan de andere kant zien we een enorme vraag naar nieuwe keukens, presteren we boven verwachting en meer dan we ooit gedaan hebben, terwijl de totale CO₂-uitstoot omlaag gaat.

5.1.4 VOORGAANDE (ENERGIE)BEOORDELINGEN

De voorgaande energie beoordelingen zijn op dezelfde wijze uitgevoerd, geen afwijkingen in manier van rapporteren.

5.1.5 VERBETERPOTENTIEEL

Voor de huidige energiebeoordeling is het gas- en elektra verbruik op jaarbasis in kaart gebracht. Voor de uitstoot van de verwarmingsketel is de afname gedaan dat deze continue op vol vermogen brandt. Dit is in de praktijk ook het geval geweest tot 2019.

Sinds 2019 kunnen we aantonen op welk vermogen de verwarmingsketel brandt.

Kilometerstanden worden (op een paar uitzonderingen na) over het algemeen goed bijgehouden. Het zakelijk verkeer met privé auto's moet gemonitord blijven worden.

Ook de vliegvluchten worden goed geregistreerd. Verbetering in inzicht is dus niet nodig.

Door opnieuw groene stroom in te kopen (vanaf 2020) voor ons elektragebruik is het overgrote deel van de CO₂-uitstoot weggenomen worden.

Verdere reductie vindt plaats door het elektrificeren van het leasewagenpark, met name inzet van elektrische bedrijfswagens en door hybride huurauto's in te zetten.

Ook wordt onderzocht of er alternatieven brandstoffen (HVO) ingezet kan worden voor de bedrijfsmiddelen. Daar waar mogelijk wordt het gasverbruik geëlimineerd.

Het doel voor de periode 2023-2025 is het verrijken van data om te komen tot meer realistische getallen i.p.v. schattingen of gemiddelden.

Als laatste zijn er mogelijkheden om de scope 3 emissies te verminderen, waarbij we samen met onze partners de focus leggen op de verdere verduurzaming van bedrijfs- en productieafval, upstream/downstream transport en distributie, woon-werkverkeer, gebruik en end-of-life verwerking van verkochte producten.

Deze maatregelen zijn opgenomen in het CO₂-reductieplan (zie ook paragraaf 5.4).

5.2 VERGELIJKING MET SECTORGENOTEN

Vanuit de CO₂ Prestatieladder wordt gevraagd om reductiedoelstellingen op te stellen die zowel ambitieus als realistisch zijn. Daarom is voor het opstellen van de doelstelling onderzocht welke maatregelen en doelstellingen sectorgenoten ambiëren. DKG schat zichzelf op het gebied van CO₂-reductie in als vooruitstrevend vergeleken met sectorgenoten. Dit op grond van de maatregelen die al doorgevoerd zijn genoemd in paragraaf 5.1.3 en de genomen maatregel om over te stappen naar groene stroom uit Nederland.

Enkele voorbeelden van sectorgenoten (productiebedrijven) die in het bezit zijn van het CO₂ Prestatieladder Certificaat hebben de volgende doelstellingen:

- ✓ MAAS International (<https://maas.nl/co2-footprint-reductie-maas/>). Net als bij Maas wordt de CO₂ uitstoot bij DKG voornamelijk in de supply chain bepaald door de inkoop van goederen en diensten. Met strategische partners voeren we daarop duurzaamheidsinitiatieven. Daarnaast hebben onze eindgebruikers een belangrijke impact op de duurzame inzet van onze keukens
- ✓ Ballast Nedam: Realiseren van een CO₂ neutrale bouwplaats in 2023 en volledig CO₂-neutrale bouwplaatsen in 2030. Daar waar in 2030 volledig CO₂ neutraal nog niet volledig mogelijk is, (bijvoorbeeld voor zwaar materieel) zal dit gecompenseerd worden.

5.3 HOOFDDOELSTELLING

DKG heeft als doel gesteld om in 2022, gemeten vanaf het referentiejaar tot aan het jaar van herbeoordeling, onderstaande CO₂-reductie te realiseren.

Scope 1 en 2 & relevante scope 3 doelstellingen DKG

DKG Holding wil in de periode 2020 - 2022 ten opzichte van 2015 minimaal 80% minder CO₂ uitstoten

Nader gespecificeerd voor scope 1, 2 en 3 zijn de (jaar)doelstellingen als volgt:

- ✓ Scope 1: > 60% reductie in 2022 ten opzichte van 2015
- ✓ Scope 2 & 3: > 98% reductie in 2022 ten opzichte van 2015

Het resultaat in 2022 is een reductie op scope 1 van 50% en voor scope 2 en 3 ligt de reductie op meer dan 99%. De doelstelling op scope 1 hebben we helaas niet gehaald.

Hiervoor is met name de stijging in het verbruik van bedrijfsmiddelen gestegen (extra terminal truck) en de lagere daling op brandstofverbruik van bedrijfswagens dan verwacht. Elektrificatie moet hierin de komende jaren wel een grote verandering brengen.

Scope 1 en 2 & 3 doelstellingen DKG

DKG Holding wil in de periode 2023 - 2025 ten opzichte van 2022 2% minder CO₂ uitstoten

Nader gespecificeerd voor scope 1, 2 en 3 zijn de doelstellingen als volgt:

- ✓ Scope 1: 10% reductie in 2025 ten opzichte van 2022
- ✓ Scope 2: 1% verbruiksreductie in 2025 ten opzichte van 2022
- ✓ Scope 3: 2% reductie in 2025 ten opzichte van 2022

De jaardoelstelling voor 2023 is als volgt:

- ✓ Scope 1: 5% reductie in 2023 ten opzichte van 2022
- ✓ Scope 2: 0% reductie* 2023 ten opzichte van 2022
- ✓ Scope 3: 0% reductie* 2023 ten opzichte van 2022

* stagnatie van de emissies ondanks kwantitatieve stijging van de activiteit per categorie in 2023 ten opzichte van 2022

5.3.1 SCOPE 1 | SUBDOELSTELLING BRANDSTOFVERBRUIK WAGENPARK

- ✓ 10% CO₂-reductie in 2025 ten opzichte van 2022
- ✓ 5% CO₂-reductie in 2023 ten opzichte van 2022

Om reductie op brandstofverbruik te halen, zijn doelstellingen gezet op het verder vergroenen en elektrificeren van het leasewagenpark door inzet van elektrische bedrijfswagens, servicebussen en hybride huurauto's in combinatie met alternatieven brandstoffen (HVO) voor de bedrijfsmiddelen, waardoor het gasverbruik wordt geëlimineerd.

5.3.2 SCOPE 2 | SUBDOELSTELLING ELEKTRICITEIT

- ✓ 1% verbruiksreductie in 2025 ten opzichte van 2022
- ✓ 0% CO₂ reductie in 2023 ten opzichte van 2022

Momenteel is het elektriciteitsverbruik al 100% groene stroom en kan de impact van maatregelen zoals de uitbreiding van het machinepark, de mogelijke overgang van een 3-ploegen naar 2-ploegenstelsel met bijbehorende verbruiksbesparing en de verbouwing van winkels/showrooms pas in 2024 beoordeeld worden.

5.3.3 SCOPE 3 | SUBDOELSTELLING UPSTREAM

5.3.3.1 UPSTREAM TRANSPORT

- ✓ 2% CO₂ reductie in 2025 ten opzichte van 2022
- ✓ 0% CO₂ reductie in 2023 ten opzichte van 2022

Na de verkennende gesprekken met onze belangrijkste transportketenpartners, verwachten we meer concrete inzichten in de impact op de reductieplannen met de eerste analyse in 2024.

5.3.3.2 PRODUCTIEAFVAL

| Afdeling | Hergebruik (kg) | Recycling (kg) | Groene energie (kg) | Grijze energie (kg) | Storten (kg) | Totaal (kg) |
|---------------------|-----------------|------------------|---------------------|---------------------|---------------|------------------|
| DKG FABRIEK | 12.530 | 2.271.456 | 547.804 | 280.691 | 42.563 | 3.155.044 |
| DKG CIRCULAIR (B2B) | 3.938 | 399.822 | 21.239 | 2.491 | 0 | 427.490 |
| DKG WINKELS | 0 | 10.395 | 23.952 | 23.453 | 0 | 57.801 |
| Totaal | 16.468 | 2.681.673 | 592.995 | 306.635 | 42.563 | 3.640.336 |

- ✓ **DKG Fabrik:**
 - + Aandeel hergebruik verdubbelen tegen 2025 (+100% naar 25.000 kg).
 - + Aandeel grijze energie halveren tegen 2025 (-50% naar 140.000 kg).
 - + Aandeel storten halveren tegen 2025 (-50% naar 22.000 kg).
- ✓ **DKG Circulair (B2B):**
 - + Aandeel recyclage +10% tov. voorgaande jaar.
 - + Verbreden afvalstromen door aansluiting bij WeCycle voor toestellen en afspraken met leveranciers zoals Dekker Zevenhuizen voor de circulaire verwerking van werkbladen.
- ✓ **DKG Winkels:**

Ondanks de grote invloed van DKG is de impact of de hoeveelheid afval bij de winkels beperkt omdat dit enkel op het vervangen van showroomkeukens en het verbouwen van winkels betrekking heeft.

5.3.3.3 WOON-WERKVERKEER

Inspelen op de maatschappelijke verantwoordelijkheid van werknemers dmv. sensibiliseren en motiveren om niet meer met de auto naar het werk te komen en voor alternatieve transportmethodes te kiezen.

5.3.4 SCOPE 3 | SUBDOELSTELLING DOWNSTREAM

5.3.4.1 DOWNSTREAM TRANSPORT EN DISTRIBUTIE

- ✓ 2% CO₂ reductie in 2025 ten opzichte 2022
- ✓ 0% CO₂ reductie* in 2023 tov 2022

Na de verkennende gesprekken met onze belangrijkste transportketenpartners, verwachten we meer concrete inzichten in de impact van de uitbreiding van EV motorwagens bij TDS in Q4 2023 met de eerste analyse in 2024 en een verwachte besparing van 1% bij de grotere montagebedrijven.

- ✓ **TDS – Top Delivery Services**
 - + Verdere uitbreiding duurzaam wagenpark op alternatieve brandstoffen (EV, LNG en CNG) en last-mile-distributie per EV.
 - + Opschaling capaciteit van LZV's (Langere en Zwaardere Vrachtautocombinatie of Ecocombi).
 - + Minimum Euro 6-norm voor all-in gebruik zijnde (diesel)voertuigen.

5.3.4.2 GEBRUIK VAN VERKOCHTE PRODUCTEN

Energiezuiniger gebruik van verkochte apparaten door in samenwerking met partners het verbruik in kWh en E-Label op te nemen in rapportering en voorlichtingscampagnes naar de eindgebruiker over correct gebruik.

5.3.4.3 END-OF-LIFE VERWERKING VAN VERKOCHTE PRODUCTEN

- ✓ >3% CO₂ reductie in 2025 ten opzichte van 2022
- ✓ 0% CO₂ reductie in 2023 ten opzichte van 2022

Na de lancering van de bio-based keuken in Q3 2023 en de afronding van de eerste LCA analyseverschillen tussen lineaire en circulaire opties in het Ecochain softwareprogramma kan de beoordeling over de impact op de CO₂ emissies pas in 2024 plaatsvinden. Een reductie van >3% CO₂ in 2025 op een standaard B2B keukenopstelling - type Atlas of Elba - wordt nagestreefd, waarvoor productontwikkeling op basis van de LCA resultaten in het Ecochain programma van Mobius de nodige aanpassingen doorvoert.

5.4 MAATREGELEN REDUCTIEPLAN

In onderstaande tabel worden de maatregelen van het huidige reductieplan weergegeven.

| Maatregel | Verantwoordelijke | Planning |
|---|---|---------------------|
| Maatregel 1: Inkopen van groene stroom | Strategische Inkoop/Facilitair | April 2017 afgerond |
| Maatregel 2: Onderzoeken en uitvoeren energiebesparing. In 2017 is er een Energie Audit uitgevoerd conform de EED wetgeving. Dit heeft nieuwe inzichten opgeleverd die opgenomen zijn in deze rapportage. | Coördinator Kwaliteit & Milieu Facilitair | Doorlopend |
| Maatregel 3: Isolatie gevels en dak van een deel van de fabriek | Directie | Gereed |
| Maatregel 4: Plaatsing tot 7.500 zonnepanelen | Manager TD | Gereed |
| Maatregel 5: Ledverlichting in de fabriek (in uitvoering vanaf Q1 2019) | Directie | In uitvoering |
| Maatregel 6: Slimme verlichtingstechnieken in de fabriek | Directie | Bijna gereed |
| Maatregel 7: Optimalisatie klimaatinstallaties en energie management kantoren (energiemonitoring en energiebeheer) | Manager Kwaliteit en Engineering | Gereed |
| Maatregel 8: Vervanging halogeenverlichting winkels door ledverlichting (i.o. verhuurders en/of bij vervanging) | Projectleider Bouw en Beheer/Winkelbouw | Gereed |
| Maatregel 9: Sturen op CO ₂ -uitstoot wagenpark: 'Van fossiel naar volledig elektrisch in 2020' Eind 2022 90% volledig elektrisch | Directie/HRM | Gereed |
| Maatregel 10: Stimuleren zuinig rijden en gebruik van openbaar vervoer | Directie/HRM | Doorlopend |
| Maatregel 11: Perscontainer voor papier --> vermindering van 12 transportbewegingen per jaar naar 6 transportbewegingen | Coördinator Facilitair | Gereed |
| Maatregel 12: Uitbreiden bewegingsdetectie (energiezuinige) verlichting van 4 naar 6 plekken | Technische Dienst | Gereed |
| Maatregel 13: 2 nieuwe kartonverpakkingsmachines Afvalreductie en 85% minder stroomverbruik | Manager Warehouse | Gereed |
| Maatregel 14: IE4 motoren persluchtvoorziening (besparen 3 - 10%) en Rittal Blue E schakelkasten (eveneens een besparing van 3 - 10%) | Technische Dienst | Gereed |
| Maatregel 15: energiezuinige Blauwe wandmontagekoelaggregaten in schakelkasten zagerij | Technische Dienst | Gereed |
| Maatregel 16: slimmer inzetten # FTE bij rompenreductie waardoor productiviteit verhoogd is | Productie | Gereed |
| Maatregel 17: herinrichting magazijn waardoor minder transportbewegingen nodig zijn | Logistiek | Gereed |
| Maatregel 18: huurauto's (welke ingezet worden in afwachting levering lease auto) minimaal hybride | Directeur HR | Q4-2023 |
| Maatregel 19: versnellen verduurzamen bedrijfswagens. Meer en grotere pilots met meerdere merken en/ of alternatieve brandstoffen | Directeur HR | Q4-2023 |

Overige maatregelen op het gebied van duurzaamheid zijn:

| Maatregel | Planning |
|---|--|
| Behalen MVO Prestatieladder certificaat niveau 4 | Gereed |
| Behalen CO ₂ Prestatieladder certificaat niveau 3 | Gereed |
| Invulling geven aan het MVO beleid door o.a.: <ul style="list-style-type: none"> ✓ Grondstoffengebruik onder de loep nemen ✓ Meer en nog betere afvalscheiding: van afvalstroom naar waarde stroom ✓ Gedragscode leveranciers uitbreiden (ook wat betreft CO₂-uitstoot) ✓ Social Return inzetten ✓ Natuursteenconvenant ondertekenen (arbeidsomstandigheden) ✓ Verduurzaming product | Continu |
| Invulling geven aan The Natural Step methodiek | Gereed |
| Productcertificering volgens nieuwe norm Stichting Milieukeur (SMK) | Gereed |
| Uitbreiding productcertificering (Milieukeurcertificaat) | Gereed |
| Business case circulaire keuken | Gereed |
| Inschrijving Grondstoffenakkoord | Gereed |
| Soll/kann delen: efficiënter gebruik grondstofplaten, beoogde reductie van 5% | Gereed |
| Uitbreiding faciliteiten elektrisch wagenpark | Doorlopend |
| Productontwikkeling volgens MVO principes (volledige breedte assortiment) # concrete onderwerpen per jaar | Doorlopend |
| Onderzoek doen naar "postcoderoos" --> mogelijke uitbreiding van # zonnepanelen Besluit om uit te breiden tot 7.500 zonnepanelen voor eigen gebruik | Gereed |
| Duurzamer omgaan met afkeuronderdelen | Doorlopend |
| Van afvalstromen naar waardestromen; o.a. spaanplaat retour naar leverancier | Doorlopend |
| Biodiversiteit vergroten op DKG terrein in BoZ, concept opgezet, besluit in 2019 | Gereed |
| Huisvesting 2.0: start nieuwbouw kantoorpand | Gereed |
| Luchtsluizen aanpassen bij DC en Laadplaats t.b.v. klimaatbeheersing | Gereed |
| Onderzoek doen naar uitbreiding circulaire keukens; wens naast kasten ook bladen en apparatuur | Bladen deels circulair, apparatuur volgt |
| Ondertekening convenant & inspanningsverplichting (due dilligence) TruStone | Gereed |
| Opschakelen in ketensamenwerking (zowel met opdrachtgevers, leveranciers, diensten als met derden) | In uitvoering |
| Herinrichting Colligroep waardoor van 2 ploegen teruggegaan kan worden naar dagdienst | Gereed |
| Stichting Gered Gereedschap steunt (leerling) vakmensen in ontwikkelingslanden met kennis, kunde en middelen. DKG zamelt gereedschappen in. | In uitvoering |
| Opschalen ketensamenwerking; met diverse partijen (zowel NGO als NGO) organisaties | In uitvoering |
| CO ₂ compensatie via Carbon Farming (i.s.m. ZLTO) | Gereed |
| Ketenreductie CO ₂ dmv stijging niveau 5 op de CO ₂ prestatieladder | In uitvoering |

De volgende maatregelen zijn reeds uitgevoerd in de afgelopen jaren:

- 2014** : Zonnepanelen op het dak van de fabriek gelegd (350.000 kWh)
- 2015** : Actief programma beperking lekverliezen persluchtinstallatie
- Isolatie en vervanging buitenwanden
 - Warmtewisselaars in de lakkerij
 - Hergebruik warme afgezogen proceslucht
 - Elektrische heftrucks in het magazijn
 - Gedeeltelijke ledverlichting in en rond de fabriek
 - Bewegingsdetectie verlichting
- 2016** : Behoeftegestuurde stofafzuigingen
- 2017** : Investering in een energiebesparende IE-4 motoren voor onze stofafzuig- en compressorinstallatie
- Geoptimaliseerd compressorpark en -besturing
- 2018** : 2 nieuwe kartonverpakkingsmachines (reductie elektriciteitsverbruik van 85% t.o.v. de vervangen krimp tunnels en reductie in verpakkingsmateriaal)
- Uitbreiding laadpalen t.b.v. elektrisch wagenpark: van 1 lader naar 10 laders + 2 snelladers
 - Ondersteuning berijders bij aanvraag (openbare) laadpalen
- 2019** : Business case circulaire keuken (DKG breed uitrollen)
- Productontwikkeling volgens MVO principes
 - Van afvalstroom naar waardestroom: bijvoorbeeld spaanplaat retour naar leverancier, hergebruik scharnieren
 - Besluit isolatie dak De Keukenfabriek en uitbreiding # zonnepanelen tot 8.000 stuks
- 2020** : Renovatie dak De Keukenfabriek
: Isolatie dak De Keukenfabriek
: Uitbreiding # zonnepanelen naar 7.500 stuks op dak De Keukenfabriek
: Realisatie concept groene keuken (toekomstvisie DKG op keukens van de toekomst)
: Verbouwing retail winkels: van gas naar gasloos
- 2021** : CO₂-compensatie via Carbon Farming
- Start nieuwbouw duurzaam kantoorpand
 - Presentatie dé groene keuken 2.0 op de Provada
 - Uitbreiding productcertificering op basis van Milieukeur
- 2022** : CO₂-compensatie via Carbon Farming
- Oplevering duurzaam kantoorpand
 - Presentatie dé groene keuken 3.0 op de Provada
- 2023** : Onthulling duurzame en circulaire "Circo!" keukens op de Bouwbeurs



6. STUURCYCLUS

Het CO₂ beleid kent cycli van een half jaar, waarin de volgende zaken geïnventariseerd worden:

- ✓ De gegevens voor de CO₂ footprint verzameld worden;
- ✓ Beoordeeld wordt of de emissiefactoren nog actueel zijn;
- ✓ Er significante veranderingen in het bedrijf zijn welke een impact op de footprint kunnen hebben;
- ✓ Beoordeeld wordt of herberekening van emissies van voorgaande jaren vanwege deze veranderingen nodig is;
- ✓ De voortgang van de CO₂-reductie en behalen van de doelstellingen.

Vervolgens wordt beoordeeld of sturing op de doelstelling en maatregelen nodig is, in de vorm van het aanscherpen van de doelstelling wanneer deze (te) eenvoudig behaald wordt, of in de vorm van het nemen van extra maatregelen wanneer bepaalde maatregelen niet mogelijk bleken te zijn en de doelstelling niet gehaald dreigt te worden. Hierover wordt vervolgens intern en extern gecommuniceerd. Daarnaast wordt de nuttige toepassing van het sector- of keteninitiatief in de afgelopen periode geëvalueerd. Hieronder is een zogenoemde PCDA-cyclus weergegeven, waarin de verschillende fasen van het CO₂-reductiebeleid zijn weergegeven.



7. TVB MATRIX

| Taken Verantwoordelijkheden Bevoegdheden | taak / verantwoordelijkheid / bevoegdheid | Frequentie | Projectleider CO ₂ -reductie | Externe adviseurs | Directie / COO |
|--|--|---------------|---|-------------------|----------------|
| Inzicht | | | | | |
| Verzamelen gegevens emissie inventaris | t | halfjaarlijks | x | | |
| Collegiale toets op emissie inventaris | t | halfjaarlijks | x | | |
| Accorderen van emissie inventaris | b | jaarlijks | | | x |
| Opstellen emissie inventaris rapport | t | jaarlijks | | x | |
| Evaluatie op inzicht: energie-beoordeling | t+v | jaarlijks | x | | x |
| Reductie | | | | | |
| Uitvoeren onderzoek naar energiereductie | t+v | halfjaarlijks | x | | |
| Bepalen CO ₂ -reductiemaatregelen | t | halfjaarlijks | x | | |
| Bepalen CO ₂ -reductiedoelstellingen | t | jaarlijks | x | | |
| Accorderen van doelstellingen | b | jaarlijks | | | x |
| Realiseren CO ₂ -reductie doelstellingen | v | continu | x | | |
| Monitoring & evaluatie voortgang CO ₂ -reductie | t+v | halfjaarlijks | x | x | x |
| Communicatie | | | | | |
| Aanleveren informatie nieuwsberichten | t | halfjaarlijks | x | | |
| Actualiseren website | t+b | halfjaarlijks | | x | |
| Bijhouden interne communicatie | t+b | halfjaarlijks | x | x | |
| Goedkeuren van interne communicatie | b | halfjaarlijks | | | x |
| Goedkeuren van externe communicatie | b | halfjaarlijks | | | x |
| Participatie | | | | | |
| Inventarisatie mogelijk relevante initiatieven | t | halfjaarlijks | x | | |
| Besluit deelname initiatieven | b | jaarlijks | | | x |
| Deelname aan sectorinitiatieven | v | continu | x | | x |
| Overig | | | | | |
| Eindredactie CO ₂ -dossier | v | continu | x | x | |
| Voldoen aan eisen CO ₂ -Prestatieladder | v | continu | x | x | |
| Uitvoeren Interne Audit CO ₂ -reductiesysteem | t | halfjaarlijks | | | |
| Rapporteren aan management | b | halfjaarlijks | x | | |
| Besluitvorming over CO ₂ -reductiebeleid | v | halfjaarlijks | | | x |

8. ENERGIE-MANAGEMENT

ACTIEPLAN

Dit beknopte hoofdstuk heeft als doel om aan te tonen dat DKG aan alle onderdelen uit NEN50001 voldoet. Er is besloten hiervoor geen apart energiemangement actieplan op te stellen omdat de eisen in de andere documenten geïntegreerd zijn. Zie onderstaand een opsomming van de eisen. Per eis is een verwijzing naar de betreffende documentatie opgenomen in de tabel onderaan dit hoofdstuk.

Eisen van NEN-EN-ISO 50001:

4.4.3. Uitvoeren van een energie-audit (EED wordt 4-jaarlijks uitgevoerd door een extern bureau)

- a. Het energieverbruik en de gebruikte energiefactoren moeten gebaseerd zijn op metingen of andere data.
- b. Significant energieverbruik, in het bijzonder significante veranderingen, moeten in beeld worden gebracht.
- c. Een inschatting maken van het verwachte energieverbruik van de komende periode.
- d. Het identificeren van alle personen die werken voor de organisatie van wie hun acties kunnen leiden tot significante veranderingen in het energieverbruik.
- e. Identificatie van mogelijkheden om energie te besparen en het bepalen van de prioriteiten.

4.4.4. Opstellen van referentiekader

- a. Basisjaar is 2015 en nieuwe referentiejaar is 2022.

4.4.5. Vaststellen van performance indicatoren voor monitoren (meten KPI's)

- a. Beschrijven van de handelingen.

4.4.6. Energie doelstellingen, doelen en programma's

- a. Het aanwijzen van verantwoordelijkheden.
- b. De middelen en het tijdsplan bepalen voor het behalen van de verschillende doelen.

4.6.1. Monitoring, meten en analyseren

- a. De organisatie maakt en beschrijft de bewaking en de eisen om de gestelde doelen te behalen. Er moet een energie meetplan worden geschreven en geïmplementeerd.
- b. De organisatie moet ervoor zorgen dat het energieverbruik en bijbehorende energiefactoren op vooraf bepaalde momenten wordt gemeten en gedocumenteerd.
- c. De organisatie moet ervoor zorgen dat juistheid en herhaalbaarheid van de meetmethode die is gebruikt past bij de taak.
- d. De organisatie moet de relatie tussen het energieverbruik en de energiefactoren aangeven. En zal op vooraf bepaalde momenten de werkelijke situatie toetsen met de verwachte situatie.
- e. De organisatie moet alle significante afwijkingen van het verwachte energieverbruik documenteren, inclusief de mogelijke oorzaken.
- f. De relatie tussen het energieverbruik en de energie factoren moeten op vooraf bepaald tijdstip worden beoordeeld en waar nodig aangepast.
- g. De organisatie moet zijn energieverbruik, waar mogelijk, vergelijken met andere, gelijksoortige, organisaties.

4.6.4. Afwijkingen, verbeteringsacties en preventieve maatregelen.

- a. De organisatie moet afwijkingen identificeren en binnen een vooraf gestelde tijdslijn verbeteringsacties uitvoeren. De organisatie moet alle relevante documentatie bewaren rekening houdend met de wettelijke termijn.

| NEN 50001 | Documenten CO₂ reductiesysteem |
|------------------|--|
| 4.4.3 a | Emissie-inventaris |
| 4.4.3 b | CO ₂ -reductieplan, H5 |
| 4.4.3 c | CO ₂ -reductieplan, H5 |
| 4.4.3 d | CO ₂ -reductieplan, H5 |
| 4.4.3 e | CO ₂ -reductieplan, bijlage B 'Inventarisatie reductiemogelijkheden' |
| 4.4.4 a | CO ₂ -Management Plan, H3 |
| 4.4.5 a | CO ₂ -reductieplan H5 |
| 4.4.6 a | CO ₂ -Management Plan, H4 |
| 4.4.6 b | CO ₂ -reductieplan H5 |
| 4.6.1 a | CO ₂ -Management Plan, H4 |
| 4.6.1 b | CO ₂ -Management Plan, H4 |
| 4.6.1 c | CO ₂ -Management Plan, H4 |
| 4.6.1 d | Interne audit & zelfevaluatie |
| 4.6.1 e | CO ₂ -reductieplan, Directiebeoordeling CO ₂ -reductiesysteem en Interne audit & zelfevaluatie |
| 4.6.1 f | Directiebeoordeling CO ₂ -reductiesysteem |
| 4.6.1 g | CO ₂ -reductieplan |
| 4.6.4 a | Interne audit & zelfevaluatie |



9. COMMUNICATIEPLAN

In dit deel van het document wordt aangegeven op welke momenten er wordt gecommuniceerd over het CO₂-reductiesysteem. Daarnaast wordt een overzicht gegeven van actieve deelname aan initiatieven.

9.1 EXTERNE BELANGHEBBENDEN

Hieronder worden de externe belanghebbenden opgenoemd. Dit zijn partijen die belang hebben bij reductie van energie en van de meest materiële CO₂-emissies. Tevens zijn het potentiële partners om mee samen te werken aan CO₂-reductie. Communicatie aan de externe belanghebbenden vindt voornamelijk plaats via de MVO websites.

| Externe belanghebbenden | Belang CO ₂ -beleid & kennisniveau |
|--|--|
| Gemeente Bergen op Zoom | De gemeente ondersteunt bij energiebesparende maatregelen en bijbehorende CO ₂ -reductie. Biedt een gratis abonnement op de Milieubarometer aan. |
| Woningbouwcoöperaties | Hanteren regelmatig CO ₂ Prestatieladder bij inkoop. Zelf ook (pro-) actiever MVO beleid ten opzichte van voorgaande jaren. Zeer belangrijke stakeholder! |
| Aannemers en projectontwikkelaars | Belang CO ₂ -beleid & kennisniveau verschilt per bedrijf. Vanuit grote(re) organisaties wordt een MVO beleid als leverancier steeds vaker vereist. |
| Bedrijfsbelangenvereniging Lage Meren-Meilust | Is erg actief met transitie naar duurzaam bedrijventerrein (o.a. oprichting energiecoöperatie). DKG heeft als voorbeeld gediend bij de jaarvergadering op 04-07-2019. |
| Leveranciers/Partners | De up- en downstream leveranciers/partners hebben een wisselend kennisniveau over CO ₂ -reductie. DKG wil deze stakeholders betrekken bij het MVO / CO ₂ beleid en gaat ketensamenwerkingen aan. |
| Eindgebruikers | De downstream eindgebruikers hebben een wisselend kennisniveau over CO ₂ -reductie. DKG betreft deze stakeholders bij het MVO/CO ₂ beleid. |

* een uitgebreide stakeholderanalyse is gemaakt in het ISO handboek.

9.2 INTERNE BELANGHEBBENDEN

Interne belanghebbenden zijn de medewerkers en de directie van DKG. Deze zullen op de hoogte gehouden worden via interne nieuwsberichten. Het management zal daarnaast betrokken zijn bij de besluitvorming van de te nemen reductiemaatregelen, de voortgang van de CO₂-reductie en overige hoofdzaken van het CO₂-reductiebeleid.

9.3 PROJECTEN MET GUNNINGVOORDEEL

Bij deze projecten zal specifiek gecommuniceerd worden over de CO₂-uitstoot van het project als ook over de doelstelling en de voortgang in CO₂-reductie. Dit zal hoofdzakelijk gebeuren via de algemene communicatieberichten van het bedrijf. Waar nodig wordt dit aangevuld met communicatie via het werkoverleg van het project.

9.4 COMMUNICATIEPLAN

| WAT (Boodschap) | WIE (Verantwoordelijke en uitvoerders) | HOE (Middelen) | DOELGROEP | WANNEER (Planning & frequentie) | WAAROM (Communicatiedoelstelling) |
|--|--|--|-----------|-------------------------------------|---|
| CO ₂ footprint van bedrijf en projecten met gunningvoordeel | Verantwoordelijke CO ₂ -reductie | DKG Info, 2 x p. jr. | Intern | Halfjaarlijks Maart en September | Bewustwording van de CO ₂ footprint intern vergroten |
| CO ₂ footprint van bedrijf en projecten met gunningvoordeel | Verantwoordelijke CO ₂ -reductie | MVO Website, evenementen, de milieubarometer en Social Media | Extern | Halfjaarlijks Maart en September | Bewustwording van de CO ₂ footprint onder externe partijen vergroten |
| CO ₂ -reductiedoelstellingen + voortgang en maatregelen voor bedrijf en projecten met gunningvoordeel | Verantwoordelijke CO ₂ -reductie | DKG Info, 2 x p. jr. | Intern | Halfjaarlijks Maart en September | Bewustwording van de doelstelling en maatregelen onder medewerkers vergroten |
| CO ₂ -reductiedoelstellingen + voortgang en maatregelen voor bedrijf en projecten met gunningvoordeel en eindgebruikers | Verantwoordelijke CO ₂ -reductie | MVO Website en Social Media Persoonlijk relatiebeheer | Extern | Halfjaarlijks Maart en September | Bekendheid van de doelstelling en maatregelen onder externe partijen vergroten |
| Mogelijkheden voor individuele bijdrage, huidig energieverbruik en trends binnen het bedrijf en projecten | Verantwoordelijke CO ₂ -reductie | DKG Info, 2 x p. jr. | Intern | Halfjaarlijks Maart en September | Betrokkenheid medewerkers stimuleren en medewerkers aanzetten tot CO ₂ -reductie |
| Communicatieberichten | Verantwoordelijke CO ₂ -reductie | MVO Website, evenementen en Social Media | Extern | Halfjaarlijks Maart en September | Betrokkenheid externe belanghebbenden stimuleren |
| Website updates | Verantwoordelijke CO ₂ -reductie | Website | Extern | Halfjaarlijks Maart en September | Documenten updaten |
| Publicatieplicht SKAO | Verantwoordelijke CO ₂ -reductie | Website SKAO | SKAO | Jaarlijks Maart | Publiceren van documentatie behorende bij eis 3D1 en jaarlijks updaten maatregelenlijst |

10. PARTICIPATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN

Vanuit de CO₂ Prestatieladder wordt gevraagd om deelname aan een sector- of keteninitiatief. DKG dient zich daarbij op de hoogte te stellen van de initiatieven die binnen de branche spelen.

10.1 ACTIEVE DEELNAME

Actieve deelname

De gedachte achter deelname aan een initiatief is dat door interactie met andere bedrijven informatie kan worden uitgewisseld en in samenwerking nieuwe ideeën en ontwikkelingen op het gebied van CO₂-reductie tot stand kunnen komen. Vanuit dit doel vraagt de norm om een actieve deelname, middels bijvoorbeeld werkgroepen. Verslagen van bijeenkomsten en van overlegmomenten en presentaties van het bedrijf in de werkgroep kunnen tegenover de auditor dienen als bewijs van actieve deelname.

Voortgang initiatief

Mocht een initiatief waaraan wordt deelgenomen op zeker moment niet meer relevant zijn voor DKG (wanneer gedurende een half jaar of langer geen voortgang in het initiatief of actieve deelname aangetoond kan worden) en de deelname wordt beëindigd, dan wordt deelgenomen aan een ander initiatief.

10.2 INVENTARISATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN

| Omschrijving | |
|---|--|
| Nederland CO₂ Neutraal Werken aan CO ₂ -reductie kan ook leuk zijn! Dat is de boodschap die de oprichters van het initiatief Nederland CO ₂ Neutraal haar deelnemers meegeven. Het doel achter het initiatief is het actief informeren en betrekken van bedrijven bij de verschillende mogelijkheden om CO ₂ -reductie te bewerkstelligen. Dit wordt niet alleen gerealiseerd door het verstrekken van informatie, maar ook door het organiseren van bijeenkomsten en werkgroepen. | DKG neemt niet actief deel aan dit initiatief maar was wel spreker tijdens de afgelopen bijeenkomst op 3 juni 2021. nlco2neutraal.nl Genomineerd voor de verkiezing van het duurzaamste bedrijf van NL 2018. Top 10 notering behaald. DKG Groep neemt deel aan webinars en events. |
| Duurzameleverancier.nl Sectorinitiatief van Movares. Samen met andere marktpartijen uit de sector (van ingenieursbureaus tot aannemers) bouwt Movares aan een platform van partijen die hun leveranciers actief ondersteunen in het opzetten en uitvoeren van duurzame bedrijfsvoering, te beginnen door bij de belangrijkste leveranciers na te vragen wat zij op dit gebied al doen. | www.duurzameleverancier.nl |
| DGBC De Dutch Green Building Council (DGBC) is een onafhankelijke non-profit organisatie die streeft naar blijvende verduurzaming van de bebouwde omgeving en interieur. | www.dgbc.nl Er wordt bekeken of DKG (International) meedoet aan de World Expo in 2021 in Dubai |
| Lean and Green Lean and Green is een stimuleringsprogramma voor bedrijven en overheid dat wordt uitgevoerd door Connekt. Het stimuleert organisaties om te groeien naar een hoger duurzaamheidsniveau door maatregelen te nemen die niet alleen kosten besparen, maar gelijktijdig milieubelasting reduceren. | Per 01-01-2020 is Top Delivery Services de transporteur. Mede op basis van MVO componenten is voor Top Delivery Services gekozen. Door via hubs te leveren is CO ₂ -reductie behaald, evenals door efficiënter laden en het investeren in elektrische voertuigen |
| Duurzaamgebouwd.nl Een platform voor kennisdeling en innovatie op het gebied van duurzaam bouwen. | www.duurzaamgebouwd.nl |
| Beter Benutten Een platform van het ministerie van Infrastructuur en Milieu naar aanleiding van het programma Beter Benutten. Rijk, regio en bedrijfsleven nemen in dit programma samen innovatieve maatregelen om de bereikbaarheid in de drukste regio's te verbeteren. | www.beterbenutten.nl |
| De Groene Pluim Een onafhankelijke stichting en erkenningsprogramma voor bedrijven op het gebied van duurzaam ondernemen. Het netwerk en de accolade legt op een natuurlijke manier verbindingen tussen overheid, regio en bedrijfsleven met oa. Uitreikingen bijeenkomsten en kennissessies. | www.degroenepluim.nl |

10.3 LOPENDE INITIATIEVEN

1. Energiewerkgroep Bedrijfsbelangenvereniging Lage Meren-Meilust

DKG Groep heeft meerdere initiatieven omarmd en is (beoogd) partner bij zowel keteninitiatieven die relatie hebben met ons product, als onze omgeving en opleiding van de toekomstige generatie.

Een voorbeeld van een keteninitiatief op het product is de introductie van de circulaire keuken, waarbij de oude keuken circulair verwerkt wordt en het spaanplaat retour gaat naar de spaanplaatindustrie. Een ander voorbeeld is de conceptkeuken die we hebben geproduceerd waarbij wij onze visie op de toekomst hebben gegeven wanneer het gaat om MVO, sustainability en circulaire materialen.

Daarnaast zijn er meerdere initiatieven opgestart met potentiële partners op het gebied van productontwikkeling en het recyclen van (MDF)-afval.

Curio is de grootste beroepsonderwijsinstelling in West-Brabant en, net als DKG Groep, sterk verbonden met het regionale werkveld. DKG is beoogd partner in de gezamenlijke ontwikkeling van een stadspark als showcase voor innovaties in de agrofood, circular/ biobased materialen en duurzame technologieën.

Een ander initiatief is participatie in het Innovatief Stadspark Bergen op Zoom. De ambitie is het gezamenlijk ontwikkelen van een stadspark als showcase voor innovaties in de agrofood, circulair/ biobased materialen en duurzame technologieën (bouw, energie, water). Met 3 maatschappelijke thema's: verslimming, verduurzaming en verbinding. Het ontwikkelen gaat in samenwerking met ondernemende en onderzoekende studenten van Curio, bedrijven en instellingen. Een multidisciplinair project met een echt vraagstuk.

| Omschrijving | Eenheid | Budget |
|-------------------|--------------------------|------------|
| Inzet medewerkers | 16 uur (€ 125,- per uur) | € 2.000,00 |

2) Green Chemistry Campus

Momenteel onderzoeken we de mogelijkheden van een potentiële samenwerking met lokale partners, zoals Green Chemistry Campus – een community van gelijkgestemde ondernemers die elkaar helpen en samenwerken aan een circulaire economie en sterkere regio.



Circo!, de keuken van de toekomst



COLOFON

Auteurs

Sjoerd Gombert - Coördinator Kwaliteit en Milieu, DKG
Lisa van Hoof - Duurzaamheidsoördinator, DKG

Kenmerk

CO₂-Management en -reductieplan

Datum


14-06-2023

Versie

4.0

Autoriserende manager

Toine van Rooij, COO DKG Holding BV

Handtekening autoriserende manager
.....



keller

WWW.KELLERKEUKENS.NL